****项目工作量统计及偏差记录****

****项目名称:**** 基于语音识别和聊天机器人的智能音箱实现

****记录日期:**** 2024-07-09

****计划周期:**** 2024/6/30 -2024/7/13

****负责人:**** 刘成，任俊璇

****目录****

****1)工作量统计概览****

* 1. 总计划工作量 (小时) 480
  2. 总实际工作量 (小时) 600
  3. 工作量偏差百分比 25%

****2)按任务/活动的工作量统计****

| **任务编号** | **任务名称** | **计划工作量(小时)** | **实际工作量(小时)** | **偏差(小时)** | **偏差百分比** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| T001 | 需求分析 | 80 | 120 | 40 | 50% |
| T002 | 设计 | 120 | 140 | 20 | 16.7% |
| T003 | 开发 | 160 | 200 | 40 | 25% |
| T004 | 测试 | 80 | 100 | 20 | 25% |
| T005 | 部署 | 40 | 40 | 0 | 0% |

****3)按资源的工作量统计****

| **资源名称** | **计划工作量(小时)** | **实际工作量(小时)** | **偏差(小时)** | **偏差百分比** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 开发人员1 | 120 | 150 | 30 | 25% |
| 开发人员2 | 120 | 150 | 30 | 25% |
| 开发人员3 | 120 | 150 | 30 | 25% |
| 开发人员4 | 120 | 150 | 30 | 25% |

****4)偏差分析****

* 1. 造成工作量偏差的主要原因

· 需求变更频繁，导致开发和测试任务量增加。

· 设计阶段未充分考虑某些技术难题，导致开发过程中需额外时间解决。

* 1. 对项目进度和成本的影响评估

· 项目进度不变。

· 无成本添加

* 1. 已采取或计划采取的纠正措施

· 加强需求变更控制，减少频繁变更。

· 提高设计阶段的技术评审力度，确保设计更为全面和准确。

****5)后续行动计划****

* 1. 调整工作量预测的方法

·采用更精细的工作量估算工具和方法，提高预测准确性。

* 1. 资源重新分配计划

·优化资源分配，确保关键任务有足够的资源支持。

* 1. 风险缓解策略

·建立风险预警机制，及时发现和应对潜在风险

****6)结论与建议****

* 1. 对项目管理流程的改进建议

· 引入敏捷项目管理方法，灵活应对需求变更。

· 增强项目沟通和协作，确保各部门紧密合作。

* 1. 预期的长期效益

·改进后的项目管理流程将提高项目执行效率和质量，减少偏差和风险。